



جمعية الباحة للإسكان التنموي
Albaha Association for Housing Development

الخطة التشغيلية

لجمعية الباحة للإسكان التنموي

م ٢٠٢٢

تقديم

تسعى جمعية الباحة للإسكان التنموي إلى تحقيق أهدافها من خلال وضع الخطط والبرامج التنفيذية التي تضمن ذلك، ونستعرض في هذه الخطة التشغيلية البرامج والمشاريع التي سيتم إطلاقها والبدء في تنفيذها خلال عام ٢٠٢٢ م بما في ذلك استكمال تجهيز المقر وإطلاق الهوية البصرية للجمعية واستكمال البنية التحتية، بالإضافة إلى البدء الفعلي في تنفيذ برامج الجمعية التي انشأت من أجلها والتي تتمثل في توفير السكن الملائم للأسر الأشد حاجة.

نأمل ان نستطيع بتكاتف الجميع تحقيق مستهدفات هذه الخطة وفي الوقت المحدد لها.

والله ولي التوفيق ،،،

رسالة الجمعية

توفير السكن المناسب للأسر الأشد حاجة، وتحقيق
استدامة مالية، وفق تطلعات المملكة.

الغايات

- ١- تعظيم الأثر التنموي.
- ٢- جودة الحياة الشخصية.
- ٣- شراكات مجتمعية فعّالة.
- ٤- التميز المؤسسي .
- ٥- تنمية موارد مالية مستدامة.

رؤية الجمعية

تمكين سكني وتنمية مستدامة وشراكات تنموية بحلول
٢٠٢٥.

القيم:

- ١- الجودة.
- ٢- الشفافية.
- ٣- المسؤولية.
- ٤- التعاون.
- ٥- الشراكة.
- ٦- الإبداع.

مجال عمل الجمعية

١. تقديم الخدمات الإسكانية.
٢. تقديم خدمات تنموية.
٣. تشيد المساكن و المجمعات السكنية.

أهداف الجمعية حسب ما ورد في اللائحة الأساسية

- ١- بناء مسكن اقتصادي ملائم للأسر أشد حاجة من الفئة الضمانيه وأصحاب الدخل المحدود.
- ٢- تشييد المجمعات الإسكانية المتوافقة مع شروط وزارة البلدية والقروية والإسكان التنموي.

أهداف الجمعية الاستراتيجية

١. توفير سكن ملائم.
٢. تحقيق الاستدامة المالية.
٣. اشراك المؤسسات ذات العلاقة.
٤. اتاحة الفرص التطوعية.
٥. بناء صورة إيجابية مشرقة.
٦. استقطاب الكفاءات البشرية.
٧. تحقيق التميز المؤسسي.
٨. التحول الإلكتروني لخدمات الجمعية.

الخدمات الأساسية للجمعية

- ١- ترميم مساكن.
- ٢- سداد ايجار.
- ٣- سداد الكهرباء والمياه.
- ٤- توفير سكن.
- ٥- تأمين أجهزة ومعدات.
- ٦- توعية الأسر.
- ٧- تدريب وتأهيل.

الفئات المستفيدة من خدمات الجمعية

- ١- الاسر الضمانية
- ٢- المطلقات والأرامل.
- ٣- ذوي الاحتياجات الخاصة (غير الضمانية).
- ٤- الأسر المستحقة للزكاة.

الفترة الزمنية المتوقعة للتنفيذ	الجهة المساندة	مسؤولية التنفيذ	المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الأهداف التفصيلية
مستمر حتى نهاية العام	مجلس الإدارة	المدير العام	توفير الدعم	٢٠ وحدة	توفير المسكن الملائم للأسر الأشد حاجة من خلال برامج بناء وحدات سكنية وتصميم وحدات سكنية والإشراف عليها.
مستمر حتى نهاية العام	مجلس الإدارة	المدير العام	الحصول على الاراضي		
٦ اشهر	المدير العام	مدير المشاريع	تصميم المخططات		
مستمر حتى نهاية العام	المدير العام	الباحث الاجتماعي	تحديد المستفيدين	٢٠ وحدة	تحسين مساكن الأسر الأشد حاجة وتأمين حياة كريمة لهم، من خلال برامج تأهيل المنازل وتأثيثها.
مستمر حتى نهاية العام	مجلس الإدارة	المدير العام	توفير الدعم		
مستمر حتى نهاية العام	مجلس الإدارة	المدير العام	بناء الشراكات		
٦ اشهر	مجلس الإدارة		توقيع اتفاقيات مع الشركاء	٥ اتفاقيات	شركاء الإسكان التنموي : شركاء الخدمات الإسكانية و شركاء البرامج التنموية.
مستمر حتى نهاية العام	مجلس الإدارة	المدير العام	برنامج تطوع الخبراء	٣ خبراء	الاستفادة من أصحاب الخبرات والجدارات في تحقيق أهداف الجمعية من خلال برنامج زكاة علمك.
مستمر حتى نهاية العام	مجلس الإدارة	المدير العام	التواصل المؤسسي	عدد الأخبار المنشورة	صناعة وتقوية السمعة الحسنة من خلال خطة الإعلام والنشر و خطة العلاقات العامة.

الفترة الزمنية المتوقعة للتنفيذ	الجهة المساندة	مسؤولية التنفيذ	المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الأهداف التفصيلية
مستمر حتى نهاية العام	مجلس الإدارة	المدير العام	استقطاب الموظفين	تحديد الوظائف الأساسية	استقطاب الموارد البشرية المتميزة وتأهيلها وتوظيفها بالجمعية من خلال برنامج تمهير العاملين.
٣ اشهر	مجلس الإدارة	المدير العام	توفير الاثاث والاجهزة	تجهيز المقر	العمل على تجهيز مقر للجمعية بهدف توفير بيئة عمل متكاملة وجاذبة من خلال توفير البنية التحتية التي تساهم في تحقيق أهداف الجمعية.
٦ اشهر	مجلس الإدارة	المدير العام	توفير متطلبات الحوكمة	اجتياز تقييم الحوكمة	العمل على بناء الجمعية وفق متطلبات الحوكمة من خلال برنامج حوكمني لتحقيق الالتزام والامتثال والشفافية والافصاح والسلامة المالية.
٣ اشهر	مجلس الإدارة	المدير العام	اعداد الخطة الاستراتيجية للجمعية	الخطة الاستراتيجية	القيام بالتقييم الذاتي والعمل على سد الفجوات ووضع خطة تطويرية لاستكمال البناء المؤسسي.

الفترة الزمنية المتوقعة للتنفيذ	الجهة المساندة	مسؤولية التنفيذ	المبادرات	مؤشرات قياس الأداء	الأهداف التفصيلية
٣ اشهر	مجلس الإدارة	المدير العام	اعداد الهوية البصرية واعتمادها	هوية بصرية	تصميم الهوية البصرية للجمعية وتدشين موقع الجمعية وإنشاء قنوات التواصل الاجتماعي وتفعيلها.
مستمر حتى نهاية العام	المدير العام	الشركة المنفذة	اطلاق الموقع الالكتروني وتحديثه	موقع الكتروني	
مستمر حتى نهاية العام	مجلس الإدارة	المدير العام	اطلاق وسائل التواصل الاجتماعي وتحديثها	وسائل تواصل اجتماعي	
٦ اشهر	مجلس الإدارة	المدير العام	توفير الاجهزة والبرامج والمنصات الحديثة	بنية تحتية تقنية	الاهتمام بالتقنية والاستثمار الأمثل للبرامج التنقية الحديثة والعمل على التحول التقني.